

PLANO DE ENSINO**Curso:** Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças**Área de Concentração:** Controladoria e Contabilidade / Finanças**Disciplina:** Custos Logísticos**Carga horária:** 45h

Créditos: 3

Professora responsável: Prof. Dra. Juliana Ventura Amaral

2º semestre 2020

EMENTA

Atividades logísticas; custos das atividades logísticas; custo total logístico; *trade-offs* de custos logísticos.

OBJETIVO

Discutir as principais teorias e as principais ferramentas para gestão dos custos logísticos e, subsequentemente, aprofundar a análise crítica de suas potencialidades e de suas limitações. Na graduação, os custos inerentes à logística ou não são abordados ou são vistos como um tema acessório de forma prática (didática) sem discussões aprofundadas. No mestrado profissional, o conhecimento maduro do estudante viabiliza a análise crítica das ferramentas de gestão dos custos logísticos para discernir suas vantagens, desvantagens e aplicabilidades.

MÉTODO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

O processo de aprendizado se dará pela leitura, reflexão e participação ativa e crítica dos alunos em aula e fora de aula. Ao longo da disciplina, os alunos deverão elaborar e realizar apresentações (em duplas ou grupos) sobre os temas disponibilizados no curso, de acordo com cronograma pré-estabelecido. Ademais, em todas as aulas um artigo será objeto de análise crítica. Por fim, como atividade complementar, um relatório simplificado (máximo 5 páginas) deverá ser construído, por duplas ou grupos, sendo o foco concentrado no processo de construção em sala.

DINÂMICA DAS AULAS

	ATIVIDADE	TEMPO
1	Apresentação por duplas ou grupos dos seminários sobre os temas	55 min.
2	<i>Feedback</i> sobre a apresentação dada pelo professor e debate em sala	30 min.
3	Construção dos relatórios simplificados	30 min.
4	Intervalo	
5	Análise crítica do artigo sugerido	50 min.
6	<i>Feedback</i> sobre a apresentação dada pelo professor e debate em sala	30 min.
7	Encerramento da aula pelo professor	20 min.

DINÂMICA DAS ATIVIDADES EXTRA-AULAS

São previstas atividades extra-aula num total de 8 (oito) horas. Nesse período, cada dupla ou grupo deverá produzir um relatório simplificado com enfoque prático que reporte contribuições para profissionais sobre um dos temas abordados na disciplina. Trata-se do esboço simplificado de uma pesquisa, cujo foco não está no produto, mas, sim, no processo de elaboração de trabalhos científicos. Por ser simplificado, o relatório final entregue não deverá exceder 5 (cinco) páginas.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**I. SEMINÁRIOS (40%)**

Os objetivos das elaborações e apresentações de seminários são: promover uma análise estruturada dos custos logísticos; elaborar um material que demonstre e compartilhe o conhecimento dos custos logísticos; estimular a busca por literaturas adicionais referentes ao tema abordado; propiciar integração e debate na construção do conhecimento.

Os seminários serão elaborados e apresentados em duplas ou em grupos. A avaliação, em dupla ou grupo, será de acordo com os seguintes critérios:

- 1 Qualidade do material apresentado (30%);
- 2 Abrangência e utilização de referências adicionais (30%);
- 3 Domínio sobre o tema (20%);
- 4 Clareza na exposição do tema (20%).

Recomenda-se que, sempre que possível, os temas sejam abordados sob a ótica da trilogia mensuração, informação e decisão, contemplando aspectos conceituais (o que é: conceitos e definições), procedimentais (como se faz: passo a passo, cálculo, modelo de relatório etc.) e rol de eventos objeto de decisão (por que e para que serve: lista de possíveis aplicações, rol de decisões).

II. ANÁLISE CRÍTICA DE ARTIGOS (30%)

Os objetivos das análises críticas de artigos são: desenvolver habilidades de leitura crítica de estudos; conhecer principais teorias e métodos empregados em estudos sobre custos logísticos; entender as limitações e oportunidades das pesquisas em custos logísticos.

A análise crítica será individual, sendo que cada aluno realizará uma única análise crítica de artigo ao longo da disciplina. A avaliação individual será de acordo com os seguintes critérios:

- 1 Capacidade de analisar o todo (50%)
 - O que o aluno aprendeu com o artigo;
 - Fragilidades e virtudes do artigo;
 - Contribuição do artigo para a teoria ou para a prática empresarial.
- 2 Capacidade de contribuir para as questões metodológicas (40%)
 - Estrutura do artigo;
 - Questão de pesquisa implícita e/ou explícita;
 - Objetivo do trabalho;
 - Revisão da literatura;
 - Tipo de pesquisa;
 - Métodos de coleta de dados;
 - Variáveis e escalas;
 - Métodos de tratamento de dados;
 - Discussão dos resultados;
 - Qualidade da redação (clareza e estilo).
- 3 Capacidade de contribuir com referências (10%)
 - Identificação e sugestão de trabalhos (artigos, teses, dissertações etc.) que abordem temática correlata ao artigo analisado.

III. RELATÓRIO SIMPLIFICADO (30%)

Os objetivos de elaboração de um relatório simplificado com enfoque prático são estimular a contribuição prática dos alunos e desenvolver as habilidades relativas ao processo (não ao produto) de construção de trabalhos científicos.

O relatório simplificado em sua versão final não deverá conter mais do que **5 (cinco) páginas** e será elaborado em duplas ou em grupos, sendo que cada dupla ou cada grupo fará a elaboração de um único relatório ao longo da disciplina. As duplas ou os grupos serão avaliados de acordo com os seguintes critérios:

- 1 Aplicabilidade do conhecimento apresentado (contribuições) (50%);
- 2 Qualidade da construção do texto e da forma (25%);
- 3 Contribuições oferecidas às demais duplas ou aos demais grupos nas avaliações críticas (25%).

Como o foco está no processo (não no produto) de elaboração do relatório, haverá, semanalmente durante as aulas, tempo dedicado ao seu debate e à sua construção, sendo esperado cumprir o seguinte cronograma:

- Na aula 2, o professor apresentará detalhes do relatório e, em conjunto com os alunos, levantarão possíveis questões a serem abordadas;
- Na aula 3, as duplas ou os grupos devem compartilhar a questão que pretendem reportar;
- Na aula 4, as duplas ou os grupos devem opinar criticamente a questão das demais duplas ou dos demais grupos, oferecendo sugestões de melhorias;
- Na aula 5, as duplas ou os grupos devem discutir a primeira versão do relatório (**no máximo 2 páginas**);
- Na aula 6, as duplas ou os grupos devem analisar criticamente as primeiras versões dos relatórios das demais duplas ou dos demais grupos, oferecendo sugestões de melhorias;
- Na aula 7, haverá reunião para ajustes finais dos relatórios;
- Na aula 8, as duplas ou os grupos devem apresentar e entregar a versão final do relatório (**no máximo 5 páginas**).

CONTEÚDO E REFERÊNCIAS PRELIMINARES

Na sequência são apresentadas referências para cada um dos temas propostos para o curso para suporte à elaboração dos seminários. Salienta-se, contudo, que essa relação não é exaustiva, sendo esperada sua extensão pelos alunos que apresentarão os seminários. Ademais, as referências relacionadas, embora tenham sido agrupadas por temas, são comumente aplicáveis a mais de um dos assuntos da disciplina.

TEMA 10: LOGÍSTICA

- 1.1 Evolução da Logística
- 1.2 Processos Logísticos

Artigo para análise crítica

Hou, H., Chaudhry, S., Chen, Y., & Hu, M. (2017). Physical distribution, logistics, supply chain management, and the material flow theory: a historical perspective. *Information Technology and Management*, 18(2), 107-117. doi: 10.1007/s10799-015-0229-1

Referências

- Amaral, J. V. (2012). *Trade-offs de custos logísticos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo) – capítulo 2
- Anderson, D. L., Britt, F. F, Favre, D. J. (2007, April). The best of supply chain management review: the 7 principles of supply chain management. *Supply Chain Management Review*, 11(3), 41-46.
- Andraski, J. C., & Novack, R. A. (1996). Marketing logistics value: managing the 5P's. *Journal of Business Logistics*, 17(1), 23-34.
- Ballou, R. H. (2006). *Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial*. 5a ed. Porto Alegre: Bookman.
- Ballou, R. H. (2007). The evolution and future of logistics and supply chain management. *European Business Review*, 19(4), 332-348. doi: 10.1108/09555340710760152
- Bowersox, D. J., Carter, P. L., & Monczka, R. M. (1993). Materials logistics management. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 23(5), 46-51.
- Bowersox, D. J., & Closs, D. J. (2009). *Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento*. São Paulo: Atlas.
- Bowersox, D. J., Closs, D. J., & Cooper, M. B. (2006). *Gestão logística de cadeias de suprimentos*. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- Bowersox, D. J., Closs, D. J., & Cooper, M. B. (2008). *Gestão da cadeia de suprimentos e logística*. 2a ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier.
- Cargonomics: the new science of logisticians? (1999, November-December). *Canadian Transportation Logistics*, 102(11), 46-48.
- Chopra, S., & Meindl, P. (2003). *Gerenciamento da cadeia de suprimento, estratégia, planejamento e operação*. São Paulo: Prentice Hall.
- Chow, G., Heaver, T. D., & Henriksson, L. E. (1995, December). Strategy, structure and performance: a framework for logistics research. *Logistics and Transportation Review*, 31(4), 285-308.
- Cooper, M. C., Lambert, D. M., & Pagh, J. D. (1997). Supply chain management: more than a new name for logistics. *The International Journal of Logistics Management*, 8(1), 1-14.
- Davis, T. R. V. (1994, March/April). The distribution revolution. *Planning Review*, 22(2), 46-49.
- Faleiros, M. (2006, 02 de março). Logística abre novo campo para executivos. *O Estado de S. Paulo*, p. B12.
- Fawcett, S. E., & Cooper, M. B. (1998). Logistics performance measurement and customer success. *Industrial Marketing Management*, 27(4), 341-357.
- Fawcett, S. E., & Magnan, G. M. (2002). The rhetoric and reality of supply chain integration. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 32(5), 339-361. doi: 10.1108/09600030210436222
- Gopal, C., & Cypress, H. (1993). *Integrated distribution management: competing on customer service, time, and cost*. Homewood, IL: Irwin.
- Greiner, L. E. (1972). Evolution and revolution as organizations grow. *Harvard Business Review*, 50(4), 37-46.
- Guide Jr., V. D. R., & Van Wassenhove, L. N. (Fall 2006). Closed-loop supply chains: an introduction to the feature issue. *Production and Operations Management*, 15(3), 345-350. doi: 10.1111/j.1937-5956.2006.tb00156.x
- Gunasekaran, A., Patel, C., & McGaughey, R. E. (2004). A framework for supply chain performance measurement. *International Journal of Production Economics*, 87(3), 333-347. doi: 10.1016/j.ijpe.2003.08.003
- Gunasekaran, A., Patel, C., & Tirtiroglu, E. (2001). Performance measures and metrics in a supply chain environment. *International Journal of Operations & Production Management*, 21(1/2), 71-87.
- Hicks, D. A. (1997, September). The manager's guide to supply chain and logistics problem – solving tools and techniques (Part 1). *Industrial Engineer*, 29(9), 43-47

- Hou, H., Chaudhry, S., Chen, Y., & Hu, M. (2017). Physical distribution, logistics, supply chain management, and the material flow theory: a historical perspective. *Information Technology and Management*, 18(2), 107-117. doi: 10.1007/s10799-015-0229-1
- La Londe, B. J., Grabner, J. R., & Robeson, J. F. (1993). Integrated distribution systems: a management perspective. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 23(5), 4-12.
- Lambert, D. M. (1992). Developing a customer-focused logistics strategy. *International Journal of Physical Distribution & Materials Management*, 22(6), 12-19.
- Lambert, D. M. (2004, September). The eight essential supply chain management processes. *Supply Chain Management Review*, 8(6), 18-26.
- Lambert, D. M., & Cooper, M. C. (2000). Issues in supply chain management. *Industrial Marketing Management*, 29(1), 65-83.
- Lambert, D. M., & Stock, J. R. (1992). *Strategic logistics management*. 3rd ed. Boston: Irwin/Mcgraw-Hill.
- Lummus, R. R., Krumwiede, D. W., & Vokurka, R. J. (2001). The relationship of logistics to supply chain management: developing a common industry definition. *Industrial Management & Data Systems*, 101(8), 426-431. doi: 10.1108/02635570110406730
- Magee, J. F., Copacino, W. C., & Rosenfield, D. B. (1985). *Modern logistics management: integrating marketing, manufacturing and physical distribution*. New York: John Wiley and Sons.
- Makaruk, J. (2005, November). Logistics strategy: does your company have one? *Materials Management and Distribution*, 50(9), 58.
- Mckinnon, A. (2001). Integrated logistics strategies. In A. M. Brewer, D. A. Hensher, & K. Button (Orgs.). *Handbook of logistics and supply chain management*. Oxford: Elsevier.
- Mentzer, J. T., DeWitt, D., Keebler, J. S., Min, S., Nix, N. E., Smith, C. D., & Zacharia, Z. G. (2001). Defining supply chain management. *Journal of Business Logistics*, 22(2), 1-25. doi: 10.1002/j.2158-1592.2001.tb00001.x
- Stewart, G. (1995). Supply chain performance benchmarking study reveals keys to supply chain excellence. *Logistics Information Management*, 8(2), 38-44, 1995.
- Taylor, D. A. (2006). *Logística na cadeia de suprimentos: uma perspectiva gerencial*. São Paulo: Pearson Addison-Wesley.
- Turner, J. (1993, December). Integrated supply chain management: what's wrong with this picture? *Industrial Engineer*, 25(12), 52-55.

TEMA 20: CUSTOS DAS ATIVIDADES LOGÍSTICAS

- 2.1 Atividades Logísticas
- 2.2 Custos das Atividades Logísticas

Artigo para análise crítica

Faria, A. C., Bio, S. R., & Robles, L. T. (2004). Custos logísticos: discussão sob uma ótica diferenciada. *Trabalho apresentado no XI Congresso Brasileiro de Custos da Associação Brasileira de Custos*, Porto Seguro, BA.

Referências

- Amaral, J. V. (2012). *Trade-offs de custos logísticos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo) – capítulo 3
- Armstrong & Associates, Inc. (2009). *Carrier procurement insights: trucking company volume, cost and pricing tradeoffs*. (Whitepaper). Milwaukee, WI: Armstrong & Associates, Inc.
- Arvis, J. F., Raballand, G., & Marteau, J.F. (2007). *The cost of being landlocked: logistics costs and supply chain reliability*. (Working Paper 4258). Washington: The World Bank.

- Barrett, T. F. (1982). Mission costing: a new approach to logistics analysis. *International Journal of Physical Distribution & Materials Management*, 12(7), 3-27. doi: 10.1108/eb014549
- Böröcz, P. (2009). Analyzing the functions and expenses of logistics packaging systems. *Paper presented at the 9 Symposium for Young Researchers*, Budapest, Hungria.
- Costa, M. F. G. (2003). *Gestão dos custos logísticos de distribuição* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo).
- Coutinho, L. O. (2007). *Intermodalidade: avaliação econômica das alternativas do transporte de soja no Mato Grosso* (Dissertação de mestrado, Departamento de Engenharia, Universidade Federal do Rio de Janeiro).
- Drake, M. J., & Mawhinney, J. R. (2007). *Reverse logistics strategies in the United States*. (Working Paper). Pittsburgh, PA: Duquesne University.
- Du, F., & Evans, G. W. (2008). A bi-objective reverse logistics network analysis for post-sale service. *Computers & Operations Research*, 35(8), 2617-2634. doi: 10.1016/j.cor.2006.12.020
- Faria, A. C. (2003). *Custos logísticos: uma abordagem na adequação das informações de controladoria à gestão da logística empresarial* (Tese de doutorado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo).
- Faria, A. C., Bio, S. R., & Robles, L. T. (2004). Custos logísticos: discussão sob uma ótica diferenciada. *Trabalho apresentado no XI Congresso Brasileiro de Custos da Associação Brasileira de Custos*, Porto Seguro, BA.
- Faria, A. C., & Costa, M. F. G. (2007). *Gestão de custos logísticos*. São Paulo: Atlas.
- Fleischmann, M. (2001). *Reverse logistics network structures and design*. (Working Paper). Rotterdam, Holanda: Erasmus Research Institute of Management. Recuperado de http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=370907.
- Fleischmann, M., Krikkea, H. R., Dekker, R., & Flapper, S. D. P. (2000). A characterization of logistics networks for product recovery. *Omega*, 28(6), 653-666.
- Gentry, C. R. (1999, October). Reducing the cost of returns. *Chain Store Age*, 75(10), 124-125.
- Gonzales, J. A., Guasch, J. L., & Serebrisky, T. (2007). *Latin America: addressing high logistics costs and poor infrastructure for merchandise transportation and trade facilitation*. (Working Paper). Washington: The World Bank.
- Gray, V., & Guthrie, J. (1990). Ethical issues of environmentally friendly packaging. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 20(8), 31-36.
- Grimson, A. J., & Pyke, D. F. (2007). Sales and operation planning: an exploratory study and framework. *International Journal of Logistics Management*, 18(3), 322-346. doi: 10.1108/09574090710835093
- Gu, J., Goetschalckx, M., & McGinnis, L. F. (2007). Research on warehouse operation: a comprehensive review. *European Journal of Operational Research*, 177(1), 1-21. doi: 10.1016/j.ejor.2006.02.025
- Gu, J., Goetschalckx, M., & McGinnis, L. F. (2010). Research on warehouse design and performance evaluation: a comprehensive review. *European Journal of Operational Research*, 203(3), 539-549. doi: 10.1016/j.ejor.2009.07.031
- Guasch, J. L., & Kogan, J. (2005). Inventories and logistic costs in developing countries: levels and determinants – a red flag for competitiveness and growth. *Revista de la Competencia y de la Propiedad Intelectual*, 1(1), 5-29.
- Hälinen, H. M. (2015). *Understanding the concept of logistics cost in manufacturing* (Ph. D. Thesis, Turku School of Economics, University of Turku, Turku).
- Hori, M. (2010). *Custo da logística reversa de pós-consumo: um estudo de caso dos aparelhos e das baterias de telefonia celular descartados pelos consumidores* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo).

- Hozak, K., & Collier, D. A. (2008, November). RFID as an enabler of improved manufacturing performance. *Decision Sciences*, 39(4), 859-881. doi: 10.1111/j.1540-5915.2008.00214.x
- Jain, C. L. (Winter 2003/2004). How to measure the cost of a forecast error. *The Journal of Business Forecasting Methods & Systems*, 22(4), 2, 29-30.
- Jain, C. L. (Winter 2006/2007). Benchmarking forecasting models. *The Journal of Business Forecasting*, 25(4), 14-17.
- Kunadhamraks, P., & Hanaoka, S. (2008). Evaluating the logistics performance of intermodal transportation in Thailand. *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 20(3), 323-342. doi: 10.1108/13555850810890084
- Lambert, D. M. (1975). *The development of an inventory costing methodology: a study of the costs associated with holding inventory* (Doctoral dissertation, Graduate School, Ohio State University).
- Lambert, D. M., & Armitage, H. M. (1979). Distribution costs: the challenge – the key to managing the physical distribution function is total cost analysis, rather than haphazard stabs at cutting specific costs. *Management Accounting (pre-1986)*, 60(11), 33-37, 45.
- Lambert, D. M., & Armitage, H. M. (1980, September/October). Managing distribution costs for better profit performance. *Business*, 30(5), 46.
- Lambert, D. M., & La Londe, B. J. (1976, August). Inventory carrying costs. *Management Accounting (pre-1986)*, 58(2), 31-35.
- Lapide, L. (Summer 2000). New development in business forecasting: debunking executive conventional wisdom. *The Journal of Business Forecasting: Methods & Systems*, 19(2), 16-17.
- Lee, H. L., & Billington, C. (Spring 1992). Managing supply chain inventory: pitfalls and opportunities. *Sloan Management Review*, 33(3), 64-73.
- Lin, B., Collins, J., & Su, R. K. (2001). Supply chain costing: an activity-based perspective. *International Journal of Physical Distribution & Materials Management*, 31(10), 702-713.
- Macintyre, D. K. (1983, March). Marketing costs: a new look. *Management Accounting (pre-1986)*, 64(9), 20-28.
- Mckinnon, A. (2007). Decoupling of road freight transport and economic growth trends in the UK: an exploratory analysis. *Transport Reviews: A Transnational Transdisciplinary Journal*, 27(1), 37-64. doi: 10.1080/01441640600825952
- Mentzer, J. T., Flint, D. J., & Hult, T. M. (2001, October). Logistics service quality as a segment-customized process. *Journal of Marketing*, 65(4), 82-104. doi: 10.1509/jmkg.65.4.82.18390
- Moura, V. M., & Beuren, I. M. (2003). O suporte informacional da Controladoria para o processo decisório da distribuição física de produtos. *Revista Contabilidade & Finanças*, 14(31), 45-65.
- Pisharodi, R. M. (1991). The transport-choice decision process: the potential, methodology and applications of script-theoretic modeling. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 21(5), 13-22.
- Pohlen, T. L., & La Londe, B. J. (1994). Implementing activity based costing (ABC) in logistics. *Journal of Business Logistics*, 15(2), 1-23.
- Protasio, P. M. L. C. (2007, 03 de dezembro). Regulação das tarifas ferroviárias: em busca do elo da competitividade logística. *Trabalho apresentado no 5 Seminário sobre ferrovias da FIESP – Federação das Indústrias do Estado de São Paulo*, São Paulo.
- Rogers, D. S., & Tibben-Lembke, R. S. (1999). *Going backwards: reverse logistics trends and practices*. Reno, NV: Reverse Logistics Executive Council.
- Schwartz, J., Guasch, J. L., Wilmsmeier, G., & Stokemberga, A. (2009, August). *Logistics, transport and food prices in LAC: policy guidance for improving efficiency and reducing costs*. (Working Paper 2). Washington: The World Bank.
- Song, H., & Wang, L. (2009). The status and development of logistics cost management: evidence from Mainland China. *Benchmarking: An International Journal*, 16(5), 657-670. doi: 10.1108/14635770910987869

- Srivastava, S. K., & Srivastava, R. K. (2006). Managing product returns for reverse logistics. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 36(7), 524-546. doi: 10.1108/09600030610684962
- Staelin, R., Turner, R. E. (1973, February). Error in judgmental sales forecasts: theory and results. *Journal of Marketing Research*, 10(1), 10-16.
- Stop Waste Partnership, Reusable Packaging Association. (2008). *A cost comparison model for Reusable Transport Packaging*. 2008. Recuperado de <http://www.usereusables.com/downloads/Reusables102.pdf?PHPSESSID=6afvge0u2sjmbrde024dv6mrm3>.
- Syntetos, A. A., Nikolopoulos, K., & Boylan, J. E. (2010). Judging the judges through accuracy-implication metrics: the case of inventory forecasting. *International Journal of Forecasting*, 26(1), 134-143, 2010. doi: 10.1016/j.ijforecast.2009.05.016
- Timme, S. G., & Williams-Timme, C. (2003, July/August). The total cost of holding inventory. *Supply Chain Management Review*, 7(4), 30-37.
- Tokar, T., Aloysius, J. A., & Waller, M. A. (2012, June). Supply chain inventory replenishment: the debiasing effect of declarative knowledge. *Decision Sciences*, 43(3), 525-546. doi: 10.1108/09574091111127534
- Trent, R. J., & Monczka, R. M. (Fall 1998). Purchasing and supply management: trends and changes throughout the 1990s. *Journal of Supply Chain Management*, 34(4), 2-11.
- Turnquist, M. A. (2006, September 25-27). Characteristics of effective freight models. *Paper presented at the 40 Conference Proceedings of the Transportation Research Board of the National Academies* (pp. 11-16), Washington.
- Van Donselaar, K., van Woensel, T., Broekmeulen, R., & Fransoo, J. (2006). Inventory control of perishables in supermarkets. *International Journal of Production Economics*, 104(2), 462-472. doi: 10.1016/j.ijpe.2004.10.019
- Vernuccio, M., Cozzolino, A., & Michelini, L. (2010). An exploratory study of marketing, logistics, and ethics in packaging innovation. *European Journal of Innovation Management*, 13(3), 333-354. doi: 10.1108/14601061011060157
- Wagner, W. B., & LaGarce, R. (1981). Customer service as a marketing strategy. *Industrial Marketing Management*, 10(1), 31-41.
- Wajszczuk, K. (2005, August 24-27). Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage *XI International Congress of the European Association of Agricultural Economists*, Copenhagen, Dinamarca.
- Winklhofer, H., & Diamantopoulos, A. (1996). First insights into export sales forecasting practice: a qualitative study. *International Marketing Review*, 13(4), 52-81.

TEMA 30: CUSTO TOTAL LOGÍSTICO

- 3.1 Conceito do Custo Total Logístico
- 3.2 Custo Total versus Nível de Serviço
- 3.3 Desenho da Rede e dos Processos Logísticos Considerando o Custo Total

Artigo para análise crítica

- Lekashman, R., & Stolle, J. F. (Winter 1965). The total cost approach to distribution. *Business Horizons*, 8(1), 33-46.

Referências

- Amaral, J. V. (2012). *Trade-offs de custos logísticos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo) – capítulo 4

- Amaral, J. V., & Guerreiro, R. (2014, janeiro/junho). O custo total e as soluções logísticas. *Revista Ambiente Contábil*, 6(1), 64-82.
- Bio, S. R., Robles, L. T., & Faria, A. C. (2003). O papel da controladoria no apoio às decisões logísticas: um estudo de caso. *Trabalho apresentado no X Congresso Brasileiro de Custos da Associação Brasileira de Custos*, Guarapari, ES.
- Chapman, P. T. (1994). Logistics network modeling. In J. F Roberson, & W. C. Copacino (Eds.), *The logistics handbook*. New York: The Free Press.
- Christopher, M. (1987). *Assessing the costs of logistics service*. (Working Paper SWP 61/87). Cranfield, Inglaterra: Cranfield School of Management.
- Cooke, J. A. (2004, May). Hendrickson Intl.: inbound strategy cuts costs. *Logistics Management*, 43(5), 35-39.
- Cordeau, J. F., Pasin, F., & Solomon, M. M. (2006, April). An integrated model for logistics network design. *Annals of Operations Research*, 144(1), 59-82. doi: 10.1007/s10479-006-0001-3
- Ellram, L. M. (Fall 1993). Total cost of ownership: elements and implementation. *Journal of Supply Chain Management*, 29(4), 3-11.
- Gustin, C. A., Daugherty, P. J., & Stank, T. P. (1995). The effects of information availability on logistics integration. *Journal of Business Logistics*, 16(1), 1-21.
- Hamad, R. (2006). *Modelo para localização de instalações em escala global envolvendo vários elos da cadeia logística* (Dissertação de mestrado, Departamento de Engenharia de Transportes, Universidade de São Paulo).
- Heye, C. F. (1957, July/1958, April). The role of air freight in physical distribution (book reviews). *Journal of Marketing (pre-1986)*, 22(1), 109-110.
- Jones, J. R., & Cooper, P. D. (Winter/Spring 1981). The integration of logistical decision-making framework into nonprofit marketing. *Academy of Marketing Science Journal (pre-1986)*, 9(1/2), 28-39.
- Kara, S., Rugrungruang, F., & Kaebernick, H. (2007). Simulation modeling of reverse logistics networks. *International Journal of Production Economics*, 106(1), 61-69. doi: 10.1016/j.ijpe.2006.04.009
- Ladd, D. R. (Spring 1957). Review 2 – The role of air freight in physical distribution. *Business Quarterly (pre-1986)*, 22(1), 122-123.
- Lekashman, R., & Stolle, J. F. (Winter 1965). The total cost approach to distribution. *Business Horizons*, 8(1), 33-46.
- Lewis, H. T., & Culliton, J. W. (1956). Characteristics of air freight and its market. In H. T. Lewis, J. W. Culliton, & J. D. Steele (Orgs.), *The role of air freight in physical distribution*. Boston: Division of Research, Graduate School of Business Administration, Harvard University.
- Mak, H. Y., & Shen, Z. J. M. (2010). Integrated supply chain design models. *Wiley Encyclopedia of Operations Research and Management Science*, 1-15. doi: 10.1002/9780470400531.eorms0414
- Miller, T. C., & Liberatore, M. J. (2011, March/April). A practical framework for strategic planning. *Supply Chain Management Review*, 15(2), 38-44.
- Miller, T. C., & Smith, S. (2011, February 01). Integrate network design with warehouse design. *Material Handling & Logistics*, p. 5.
- Napolitano, M. (1997, June). Distribution network modeling. *Industrial Engineer*, 29(6), 20-24.
- Napolitano, M. (2011). 6 tips for optimizing the distribution network. *Logistics Management*, 50(7), 54-56,58.
- Ofosu, K. (2010). *An integrated approach to transportation infrastructure management* (Doctoral dissertation, Department of Civil and Environmental Engineering, The Florida State University).
- Paksoy, T., Özceylana, E., & Weber, G. W. (2011, June). A multi objective model for optimization of a green supply chain network. *Global Journal of Technology & Optimization*, 2, 84-96.

- ReVelle, C. S., & Eiselt, H. A. (2005). Location analysis: a synthesis and survey – invited review. *European Journal of Operational Research*, 165(1), 1-19. doi: 10.1016/j.ejor.2003.11.032
- Ribeiro, N. V. *Contribuição ao aperfeiçoamento de sistemas logísticos de distribuição no contexto tributário brasileiro* (Dissertação de mestrado, Departamento de Administração, Universidade de São Paulo).
- Rinehart, L. M., Cooper, M. B., & Wagenheim, G. D. (Winter 1989). Furthering the integration of marketing and logistics through customer service in the channel. *Academy of Marketing Science*, 17(1), 63-71.
- Sabath, R. E. (1978). How much service do customers really want? *Business Horizons*, 21(2), 26-32.
- Shapiro, J. (1992). Integrated logistics management, total cost analysis and optimization modeling. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 22(3), 33-36.
- Silva, M. B. (2007). *Otimização de redes de distribuição física considerando incentivo fiscal baseado no crédito presumido de ICMS* (Dissertação de mestrado, Departamento de Sistemas Logísticos, Universidade de São Paulo).
- Steele, J. D. (1956). Two case studies. In H. T. Lewis, J. W. Culliton, & J. D. Steele (Orgs.), *The role of air freight in physical distribution*. Boston: Division of Research, Graduate School of Business Administration, Harvard University.
- Strack, G., & Pochet, Y. (2010). An integrated model for warehouse and inventory planning. *European Journal of Operational Research*, 204(1), 33-50. doi: 10.1016/j.ejor.2009.09.006
- Tiede, T., & Kay, R. L. (2005, November). What is an optimal distribution network strategy? *Supply Chain Management Review*, 9(8), 32-38.
- Tyndall, G. R. (1990). Logistics costs and service levels. In B. J. Brinker (ed.). *Emerging Practices in Cost Management*. Boston: Warren, Gorham & Lamount.
- Zegarra, S. L. V. (2000). *Diretrizes para a elaboração de um modelo de gestão dos fluxos de informações como suporte à logística em empresas construtoras de edifícios* (Dissertação de mestrado, Departamento de Engenharia de Construção Civil e Urbana, Universidade de São Paulo).

TEMA 40: TRADE-OFFS DE CUSTOS LOGÍSTICOS

- 4.1 Conceito dos Trade-offs de Custos Logísticos
- 4.2 Principais Trade-offs de Custos Logísticos

Artigo para análise crítica

- Amaral, J. V., & Guerreiro, R. (2014, maio/agosto). Conhecimento e avaliação dos trade-offs de custos logísticos: um estudo com profissionais brasileiros. *Revista Contabilidade & Finanças – USP*, 25(65), 111-123. doi: 10.1590/S1519-70772014000200003

Referências

- Ackerman, K. B. (1989, July). Value-added warehousing cuts inventory costs. *Transportation & Distribution*, 30(7), 32-35.
- Amaral, J. V. (2012). *Trade-offs de custos logísticos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo) – capítulo 5 (5.1 e 5.2)
- Amaral, J. V., & Guerreiro, R. (2014, maio/agosto). Conhecimento e avaliação dos trade-offs de custos logísticos: um estudo com profissionais brasileiros. *Revista Contabilidade & Finanças – USP*, 25(65), 111-123. doi: 10.1590/S1519-70772014000200003
- Baumol, W. J., & Vinod, H. D. (1970). An inventory theoretic model of freight transport demand. *Management Science (pre-1986)*, 16(7), 413-421.
- Bio, S. R., Faria, A. C., & Robles, L. T. (2002). Em busca da vantagem competitiva: trade-offs de custos logísticos em cadeias de suprimentos. *Revista de Contabilidade CRC-SP*, 6(19), 5-18.

- Blumenfeld, D. E., Burns, L. D., & Diltz, J. D. (1985). Analyzing trade-off between transportation, inventory and production costs on freight networks. *Transportation Research – Part B*, 19B(5), 361-380.
- Chow, G. (2008, October). Getting back to basics. *Canadian Transportation Logistics*, 111(10), 40.
- Corbett, C., & Van Wassenhove, L. (1993). Trade-offs? What trade-offs? Competence and competitiveness in manufacturing strategy. *California Management Review*, 35(4), 107-122. doi: 10.2307/41166757
- Dubellar, C., Chow, G., & Larson, P. D. (2001). Relationships between inventory, sales and service in a retail chain store operation. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 31(2), 96-108. doi: 10.1108/09600030110387480
- Ferdows, K., & De Meyer, A. (1990, April). Lasting improvements in manufacturing performance: in search of a new theory. *Journal of Operations Management*, 9(2), 168-184.
- Hassan, M. M. D. (2010). A framework for selection of material handling equipment in manufacturing and logistics facilities. *Journal of Manufacturing Technology Management*, 21(2), 246-268. doi: 10.1108/17410381011014396
- Jammerlegg, W., & Reiner, G. (2007). Performance improvement of supply chain processes by coordinated inventory and capacity management. *International Journal of Production Economics*, 108(1-2), 183-190. doi: 10.1016/j.ijpe.2006.12.047
- Jarupan, L., Kamarthi, S. V., & Gupta, S. M. (2003, October 29-30). Evaluation of trade-offs in costs and environmental impacts for returnable packaging implementation. *Paper presented at the III SPIE International Conference on Environmentally Conscious Manufacturing of the Society of Photo-Optical Instrumentation Engineers* (pp. 6-14), Providence, RI. Recuperado de <http://hdl.handle.net/2047/d10003265>.
- Kator, C. (2007, July). Inventory costs rise dramatically. *Modern materials handling: warehousing management edition*, 62(7), 9-10.
- Kulkarni, S. S., Magazine, M. J., & Raturi, A. S. (2005). On the trade-offs between risk pooling and logistics costs in a multi-plant network with commonality. *IIE Transactions*, 37(3), 247-265. doi: 10.1080/07408170590899634
- Liberatore, M. J., & Miller, T. C. (1995). A decision support approach for transport carrier and mode selection. *Journal of Business Logistics*, 16(2), 85-115.
- Macharis, C., Van Hoeck, E., Pekin, E., & van Lier, T. (2010). A decision analysis framework for intermodal transport: comparing fuel price increases and the internalisation of external costs. *Transportation Research Part A*, 44(7), 550-561. doi: 10.1016/j.tra.2010.04.006
- Mackelprang, A. W., & Nair, A. (2010). Relationship between just-in-time manufacturing practices and performance: a meta-analytic investigation. *Journal of Operations Management*, 28(4), 283-302. doi: 10.1016/j.jom.2009.10.002
- Madadi, A., Kurz, M. E., & Ashayeri, J. (2010). Multi-level inventory management decisions with transportation cost consideration. *Transportation Research Part E*, 46(5), 719-734. doi: 10.1016/j.tre.2009.12.012
- Maister, D. H. (1976). Centralization of inventories and the square root law. *International Journal of Physical Distribution & Materials Management*, 6(3), 124-134.
- Mapes, J. (1995). *Compatibility and trade-off between performance: an alternative view*. (Working paper SWP 14/95). Cranfield, Inglaterra: Cranfield School of Management.
- Parker, D. D. (1962, April). Improved efficiency and reduced cost in marketing. *Journal of Marketing*, 26(2), 15-21.
- Perreault Jr., W. D., & Russ, F. A. (1976). Quantifying marketing trade-offs in physical distribution policy decisions. *Decision Sciences*, 7(2), 186-201.
- Prendergast, P. G., & Pitt, L. (1996). Packaging, marketing, logistics and the environment: are there trade-offs? *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 26(6), 60-72.

- Russell, M. L., & Meller, R. D. (2003, July). Cost and throughput modeling of manual and automated order fulfillment systems. *IIE Transactions*, 35(7), 589-603. doi: 10.1080/07408170304358
- Russell, R. M., & Cooper, M. C. (1992). Cost savings for inbound freight: the effects of quantity discounts and transport rate breaks on inbound freight consolidation strategies. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 22(9), 20-44.
- Slack, N. (1998). Generic trade-offs and responses: an operations strategy analysis. *International Journal of Business Performance Management*, 1(1), 13-27.
- Szwejczewski, M., Mapes, J., & New, C. (1997). Delivery and trade-offs. *International Journal of Production Economics*, 53(3), 323-330.
- Walters, P. J. (1988, January). The transportation purchasing interface. *Distribution*, 87(1), 56-57.
- Walters, P. J. (Winter 1988). The purchasing interface with transportation. *Journal of Supply Chain Management*, 24(4), 21-25.
- Wu, S. J., & Closs, D. J. (2009). The impact of integrating return components planning with purchasing decisions on purchasing performance: a contingency perspective. *The International Journal of Logistics Management*, 20(1), 57-78, 2009. doi: 10.1108/09574090910954846
- Xia, W., & Wu, Z. (2007). Supplier selection with multiple criteria in volume discount environments. *Omega*, 35(5), 494-504. doi: 10.1016/j.omega.2005.09.002
- Zeng, A. Z., & Rossetti, C. (2003). Developing a framework for evaluating the logistics costs in global sourcing processes: an implementation and insights. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 33(9), 785-803. doi: 10.1108/09600030310503334

TEMA 50: IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DOS TRADE-OFFS DE CUSTOS LOGÍSTICOS

- 5.1 Impactos no Resultado
- 5.2 Impactos no Fluxo de Caixa
- 5.3 Simulação dos Impactos

Artigos para análise crítica

- Miller, T. C. (1991, November). Air vs. ocean: two critical factors? *Distribution*, 90(12), 46-52.
- Miller, T. C. (1991, October). The international modal decision. *Distribution*, 90(11), 82-92.

Referências

- Amaral, J. V. (2012). *Trade-offs de custos logísticos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo) – capítulo 5 (5.3)
- Amaral, J. V., & Guerreiro, R. (2014, maio/agosto). Mensuração dos impactos econômico-financeiros dos trade-offs entre os custos de manutenção de inventários e de transporte. *Enfoque: reflexão contábil*, 33(2), 55-69. doi: 10.4025/enfoque.v33i2.21883
- Bley, D. (2004, October). Improving logistics. *Strategic Finance*, 86(4), 38-41.
- Busher, J. R., & Tyndall, G. R. (1987, August). Logistics excellence. *Management Accounting*, 69(2), 32-39.
- Christopher, M. (1994). Integrating logistics strategy in the corporate financial plan. In J. F. Roberson, & W. C. Copacino, (Eds.). *The logistics handbook*. New York: The Free Press.
- Christopher, M., & Ryals, L. (1999). Supply chain strategy: its impact on shareholder value. *The International Journal of Logistics Management*, 10(1), 1-10.
- Copacino, W. C. (1997, February). How logistics can create shareholder value. *Logistics Management*, 36(2), 31.
- Farris II, M. T., & Hutchison, P. D. (2002). Cash-to-cash: the new supply chain management metric. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 32(4), 288-298. doi: 10.1108/09600030210430651

- Johnson, S. C., Marsh, G., & Tyndall, G. (1998, July/August). The path to higher shareholder value. *Chief Executive*, 136, 38-41.
- Lambert, D. M., & Burduroglu, R. (2000). Measuring and selling the value of logistics. *The International Journal of Logistics Management*, 11(1), 1-19.
- Lambert, D. M., & Lewis, C. M. (1983, October). Managing customer service to build market share and increase profit. *Business Quarterly*, 48(3), 50-57.
- Lambert, D. M., & Quinn, R. (Spring 1981). Increase profitability by managing the distribution function. *Ivey Business Journal*, 46(1), 56-64.
- Miller, T. C. (1991, November). Air vs. ocean: two critical factors? *Distribution*, 90(12), 46-52.
- Miller, T. C. (1991, October). The international modal decision. *Distribution*, 90(11), 82-92.
- Miller, T. C. (1993, May/June). By air or by sea? *The Journal of European Business*, 4(5), 50-52.
- Presutti, W. D., & Mawhinney, J. R. (2007). The supply chain-finance link. *Supply Chain Management Review*, 11(6), 32-38.
- Richardson, H. L. (1993, March). Power up the value of logistics. *Logistics Today*, 34(3), 29-34.
- Skinner, W. (1969, May/June). Manufacturing strategy – missing link in corporate strategy. *Harvard Business Review*, 47(3), 136-145.
- Skinner, W. (1974). The focused factory. *Harvard Business Review*, 52(3), 113-121.
- Timme, S. G., & Williams-Timme, C. (2000). The financial-SCM connection. *Supply Chain Management Review*, 4(2), 33-39.
- Tyndall, G. R., & Busher, J. R. (1983, July). Guidelines for improving transportation accounting and control. *Management Accounting (pre-1986)*, 65(1), 54-55.
- Tyndall, G. R., & Busher, J. R. (1985). Improving the management of distribution with cost and financial information. *Journal of Business Logistics*, 6(2), 1-18.
- Walters, D. (1999). The implications of shareholder value planning and management for logistics decision making. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 29(4), 240-258.

TEMA 60: PESQUISAS SOBRE LOGÍSTICA E CUSTOS LOGÍSTICOS

- 6.1 Papel da Logística na Vantagem Competitiva
- 6.2 Conhecimentos e Habilidades de Gestores Logísticos
- 6.3 Tópicos Contemporâneos de Pesquisa
- 6.4 Revisão Crítica das Pesquisas

Artigo para análise crítica

Waller, M. A., & Fawcett, S. E. (2012). The total cost concept of logistics: one of many fundamental logistics concepts begging for answers. *Journal of Business Logistics*, 33(1), 1-3. doi: 10.1111/j.0000-0000.2011.01033.x

Referências

- Arvis, J. F., Ojala, L., Wiederer, C., Shepherd, B., Raj, A., Dairabayeva, K., & Kiiski, T. (2018). *Logistics Performance Index and its indicators*. (Working Paper). Washington: The International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank.
- Bhatnagar, R., & Teo, C. C. (2009). Role of logistics in enhancing competitive advantage: A value chain framework for global supply chains. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 39(9), 202-226. doi: 10.1108/09600030910951700
- Esper, T. L., Ellinger, A. E., Stank T. P., Flint, D. J., & Moon, M. (2010). Demand and supply integration: a conceptual framework of value creation through knowledge management. *Academy of Marketing Science*, 38(1), 5-18. doi: 10.1007/s11747-009-0135-3

- Fellous, S. M. (2009). *Gestão da cadeia de suprimentos no Brasil e a utilização de instrumentos da contabilidade gerencial: uma avaliação sob a perspectiva dos profissionais envolvidos* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo).
- Hult, G. T. M., Ketchen Jr., D. J., Cavusgil, S. T., & Calantone, R. J. (2006). Knowledge as a strategic resource in supply chains. *Journal of Operations Management*, 24(5), 458-475. doi: 10.1016/j.jom.2005.11.009
- Li, J., & Timme, S. G. (2007). *Transitioning from backroom to boardroom: the new Chief Logistics Officer*. (Working Paper). Finlistics and FedEx.
- Mangan, J., & Christopher, M. (2005). Management development and the supply chain manager of the future. *The International Journal of Logistics Management*, 16(2), 178-191. doi: 10.1108/09574090510634494
- Mentzer, J. T., & Flint, D. J. (1997). Validity in logistics research. *Journal of Business Logistics*, 18(1), 199-216.
- Mentzer, J. T., & Kahn, K. B. (1995). A framework of logistics research. *Journal of Business Logistics*, 16(1), 231-250.
- Mentzer, J. T., Min, S., & Bobbitt, L. M. (2004). Toward a unified theory of logistics. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 34(8), 606-627. doi: 10.1108/09600030410557758
- Morash, E. A., Dröge, C. M. L., & Vickery, S. K. (1996). Strategic logistics capabilities for competitive advantage and firm success. *Journal of Business Logistics*, 17(1), 1-22.
- Murphy, P. R., & Poist, R. F. (2007). Skill requirements of senior-level logistics executives: a longitudinal assessment. *Supply Chain Management*, 12(6), 423-431. doi: 10.1108/13598540710826353
- Myers, M. B., Griffith, D. A., Daugherty, P. J., & Lusch, R. F. (2004). Maximizing the human capital equation in logistics: education, experience, and skills. *Journal of Business Logistics*, 25(1), 211-232. doi: 10.1002/j.2158-1592.2004.tb00175.x
- Slone, R. E., Mentzer, J. T., & Dittmann, J. P. (2007, September). Are you the weakest link in your company's supply chain? *Harvard Business Review*, 85(9), 116-127.
- Souza, R. P. (2011). *Relação entre estágios de maturidade da gestão logística, ciclo de vida organizacional e utilização de artefatos de controle gerencial* (Dissertação de mestrado, Departamento de Contabilidade e Atuária, Universidade de São Paulo).
- Van Hoek, R. I., Chatham, R., & Wilding, R. (2002). Managers in supply chain management, the critical dimension. *Supply Chain Management*, 7(3/4), 119-125.
- Waller, M. A., & Fawcett, S. E. (2012). The total cost concept of logistics: one of many fundamental logistics concepts begging for answers. *Journal of Business Logistics*, 33(1), 1-3. doi: 10.1111/j.0000-0000.2011.01033.x
- Wu, Y. C. J., & Chou, Y. H. (2007). A new look at logistics business performance: intellectual capital perspective. *The International Journal of Logistics Management*, 18(1), 41-63. doi: 10.1108/09574090710748162

CRONOGRAMA PREVISTO

AULA	DATA	TEMA	Apresentação
1	07/10/2020	Apresentação: Custos Logísticos	JVA
		Apresentação do Programa da Disciplina	
		Divisão dos Temas	
2	14/10/2020	TE-01: Logística	Dupla ou Grupo
		AC-01: Hou, H., Chaudhry, S., Chen, Y., & Hu, M. (2017). Physical distribution, logistics, supply chain management, and the material flow theory: a historical perspective. <i>Information Technology and Management</i> , 18(2), 107-117.	Aluno
3	21/10/2020	TE-02: Custos das Atividades Logísticas	Dupla ou Grupo
		AC-02: Faria, A. C., Bio, S. R., & Robles, L. T. (2004). <i>Custos logísticos: discussão sob uma ótica diferenciada</i> . Trabalho apresentado no XI Congresso Brasileiro de Custos da Associação Brasileira de Custos, Porto Seguro, BA.	Aluno
4	28/10/2020	TE-03: Custo Total Logístico	Dupla ou Grupo
		AC-03: Lekashman, R., & Stolle, J. F. (Winter 1965). The total cost approach to distribution. <i>Business Horizons</i> , 8(1), 33-46.	Aluno
5	04/11/2020	TE-04: Trade-offs de Custos Logísticos	Dupla ou Grupo
		AC-04: Amaral, J. V., & Guerreiro, R. (2014, maio/agosto). Conhecimento e avaliação dos trade-offs de custos logísticos: um estudo com profissionais brasileiros. <i>Revista Contabilidade & Finanças – USP</i> , 25(65), 111-123.	Aluno
6	11/11/2020	TE-05: Impactos Econômico-financeiros dos Trade-offs de Custos Logísticos	Dupla ou Grupo
		AC-05: Miller, T. C. (1991, November). Air vs. ocean: two critical factors? <i>Distribution</i> , 90(12), 46-52; Miller, T. C. (1991, October). The international modal decision. <i>Distribution</i> , 90(11), 82-92.	Aluno
7	18/11/2020	TE-06: Pesquisas sobre Logística e Custos Logísticos	Dupla ou Grupo
		AC-06: Waller, M. A., & Fawcett, S. E. (2012). The total cost concept of logistics: one of many fundamental logistics concepts begging for answers. <i>Journal of Business Logistics</i> , 33(1), 1-3.	Aluno
8	25/11/2020	Apresentação e Debate dos Relatórios Simplificados	Todos
		Apresentação e Debate dos Relatórios Simplificados	Todos